

# Compte rendu de la Rencontre interrégionale du réseau Habitat groupé

*chez Passerelle Eco dans le Morvan 2-5 août 2008  
(2 et 3 août : rencontre travail sur le réseau  
4 et 5 août : travail sur le chantier de Passerelle Eco)*

## Présents :

01 (Ile-de-France)

Brigitte, Marc, Ursula (La Uma),  
Christian et Maryse (Diapason)

03 (Nord-Est)

Lille : Bernard et Eva (HEP!) ;

Jura : Sylvain (Lunettes)

04 (Sud-Est)

Lyon : Anne Françoise et Jean Christophe (Confluence), Colette (Duchère), Florence, Yves et leurs enfants (Les Sources)

Marseille : Laurent et Estelle (Les Colibris)

Grenoble: Vincent et Cécile

Passerelle Eco : Jean Luc

05 (Sud-Ouest)

Toulouse : Bruno



## Vécu

Nous avons apporté un grand soin à préparer et à définir ensemble comment faire : pour la

logistique, les modes de discussion et de prise de décision.

Première demi-journée consacrée à :

- la répartition des tâches logistiques : équipes cuisine et vaisselle, « référents » compost aliments, compost toilettes sèches, gardiens de l'eau à filtrer, de la cloche (temps), de l'économat (stock de provisions).
- la structuration du week-end : travail en grand groupe sur « culture commune » et « activités du réseau » et en trois petits groupes ayant traité chacun des trois thèmes suivants : « accompagnement », « processus » et « vie de groupe ».

### Le comment

Une grosse préparation en amont, assurée par Bruno et Anne-Françoise, a permis une harmonie et une efficacité magnifiques dès le départ, favorisées par la qualité d'intention et de sens de la responsabilité collective des participants du groupe.

Bruno a joué le rôle d'animateur, tout en appelant de ses vœux une prise de relais par quiconque dans le groupe en exprimerait la volonté.

Comme B et AF l'avaient proposé en amont, les séances se sont inspirées du mode sociocratique pour débattre et décider. Nous étions installés en cercle sans table centrale ; parole tournante dans un sens ; synthèse des points principaux au bout d'un tour par Bruno ; lorsqu'une proposition était lancée, chacun s'exprimait dessus, puis on faisait un tour final pour la prise de décision. Bruno notait les points clés sur des pages paperboard visibles tout le week-end. Trois des participants ont exprimé leur crainte de perte de temps vis-à-vis de ce mode de fonctionnement, bien vécu par la plupart des autres participants. Une autre personne ayant néanmoins trouvé que la parole de chacun n'était pas assez respectée et a proposé le bâton de parole. Nous l'avons expérimenté le deuxième jour, avec un démarrage chaotique le matin, cahin-caha l'après-midi et royal pour le débat final : émotions profondes, très forte connexion de chacun avec lui-même et avec le groupe, grande écoute, production très riche.

### **Culture commune sur nos motivations à créer un habitat groupé**

Ce tour d'horizon est bien évidemment non exhaustif et fera l'objet d'autres débats enrichissement dans l'avenir.

- Groupé

- participer, réfléchir et élaborer collectivement un projet engageant chacun de ses participants (construire des règles ensemble...),
- mutualiser ses ressources pour l'achat d'un terrain, et réduire les coûts pour chacun,
- bénéficier de plus d'espace globalement, en équilibrant la place de chacun des espaces individuels et collectifs,
- se donner l'opportunité d'autopromouvoir, voire d'autoconstruire son logement,
- s'autoformer aussi bien à l'écoconstruction qu'aux techniques de communication, et avoir la possibilité de le faire ensemble
- mutualiser les énergies humaines, les compétences,
- réduire la consommation d'énergie, les coûts (foncier, expertise juridique, financière, appel à architecte, géomètre...), etc.

- Solidaire

- vivre ensemble et favoriser le mélange et le partage (âges, origines sociales, culturelles aussi diversifiés que possible) [la préférence donnée par certains à un voisinage choisi fait débat],
- permettre à des personnes modestes d'accéder à un habitat de qualité (construction, exigence en termes écologique, social, beauté d'un lieu...), de demeurer dans des quartiers en renouvellement urbain ou en rénovation,
- favoriser l'entraide au quotidien entre les habitants d'un même lieu (place des personnes en état de fragilité et de dépendance dues à l'âge, à un handicap ou à de quelconques difficultés provisoires...), voire entre lieux (réflexion autour des formes juridiques coopératives...), etc.

- Ecologique

- économiser l'énergie, l'eau,

- favoriser le local (achat de matériaux, recours à de la main-d'œuvre),
- créer des activités artisanales, culturelles... sur place,
- limiter nos déplacements ainsi que la place de l'automobile : privilégier l'usage des transports publics, le covoiturage...,
- recycler, réparer tout ce qui peut l'être,
- mutualiser l'outillage

- Politique

- impliquer les habitants, rassurer voisins et élus,
- droit au logement,
- intégrer chaque projet dans le tissu socio-économique et culturel local,
- faire que chaque expérience soit transposable
- apporter des réponses à des problématiques environnementales (éviter le et sociales (ghettoïsation, vieillissement de la population)
- inventer une troisième voie entre individualisme et vie communautaire,
- rendre la campagne et la ville attractives, en leur redonnant vie.

### **Ateliers en sous-groupes** (dimanche matin)

Les trois thèmes choisis la veille ont été traités par les trois groupes formés. Chaque groupe a adopté son propre mode de communication.

Ainsi un groupe a choisi le mode du cercle de parole tournante : un premier cercle pour définir ce que l'on signifiait par ce thème et les questions que l'on voulait traiter ; un deuxième cercle pour en discuter (ce qui élevait chacun et le débat à chaque tour) ; un tour final avec proposition de restitution par le rapporteur et complément apporté par chacun.

### **Restitution des 3 ateliers**

- **Groupe « cuisine »**

#### Processus

On distingue trois phases : la constitution du groupe, la rencontre avec le réel, l'entrée dans les lieux et la vie du projet

1re phase : la constitution du groupe

Trois possibilités : groupe en formation, groupe formé, groupe constitué au gré des opportunités des collectivités locales.

Le groupe est constitué de personnes ; il est donc mouvant. Il doit se fonder plus sur les valeurs que sur les personnes. Dans cette 1re phase, on définit les valeurs, les désirs, les envies ; ce qui aboutit à l'élaboration d'une charte et de règles.

2e phase : la rencontre avec le réel

Nous mobilisons alors des personnes ressources ; le groupe devient une personnalité morale qui communique avec les intervenants extérieurs. Il s'agit de gérer les écarts entre les désirs et les possibles, d'élaborer des compromis.

3e phase : l'entrée dans les lieux et la vie du projet

Gestion des crises dans les usages (par rapport à la famille, à la mobilité, au financier)

- **Groupe « terrasse »**

Accompagnement du point de vue des groupes projets (et non de l'accompagnateur)

Deux formes d'accompagnement possible :

- 1) pour tous les aspects relationnels et émotionnels,
- 2) pour des aspects techniques.

Il s'agit d'un accompagnement vers l'autonomie, et sur mesure, en fonction des compétences propres à chaque groupe.

L'accompagnateur disposant d'un pouvoir certain par rapport au groupe (risque qu'il l'emmène là où lui le souhaite et non pas là où le groupe l'avait défini) : certains préconisent de

rémunérer l'accompagnateur pour évaluer la prestation et y mettre un terme plus facilement en cas de non-adéquation (si c'est du bénévolat, c'est plus délicat d'exprimer du mécontentement).

### Processus

Illustrer, expliciter le processus, permet de :

- sécuriser à la fois les membres du groupe et les partenaires,
- capitaliser l'expérience pour la transmettre à de nouveaux arrivants ou à d'autres groupes projets,
- évaluer l'avancement pour notamment célébrer l'atteinte d'étapes clés, afin de nourrir la motivation du groupe.

Plusieurs formes d'illustration sont possibles : schémas, fresques, schémas heuristiques, etc., l'importance étant de donner de la lisibilité au processus à venir, puis accompli.

### Vie de groupe

Le groupe est une entité en soi, un être vivant. Il est donc important de veiller à sa bonne santé.

Un critère de bonne de santé étant sa capacité à s'autoréguler, à recevoir des apports extérieurs, à contribuer à l'avancement d'autres groupes. Le premier niveau d'autorégulation est défini par la prise de décisions, la prise de notes, l'établissement de rapports, la régulation de la parole, etc.; au-delà, il est important de savoir accompagner les aspects émotionnels de la vie du groupe.

Les conflits interrelationnels, les inquiétudes font partie intégrante de la dynamique du groupe et peuvent être transformés très positivement pour l'avancée du groupe. Le prévoir dès que possible, et constituer progressivement une « trousse de secours » (par exemple, CNV - Communication non violente, lors d'une réunion spécifique ou de manière régulière).

Enfin, la vie du groupe comprend deux temps forts : travail sur le projet et temps de convivialité. Il semble pertinent de les distinguer pour vivre chacun pleinement, par exemple par une gestion différenciée du temps : respect strict d'horaires pour le travail, et beaucoup plus de souplesse pour la convivialité.

- **Groupe « yourte »**

Le groupe de 5 personnes a choisi en son sein un animateur-rapporteur. La parole circule librement. Le groupe traite d'abord le thème du Processus d'un projet car il englobe les deux autres thèmes.

### Processus

Nous orientons notre réflexion par les questions suivantes : quelles sont les différentes étapes d'un projet d'habitat écologique et groupé? Existe-t-il un ordre recommandé des phases? Comment s'articulent les étapes théoriques avec les étapes de la mise en œuvre? Quels sont les processus, les méthodes déjà existants sur lesquels nous pourrions-nous appuyer?

*Caractéristiques du processus* (les choses à prendre en compte en rentrant dans un projet) :

- Avancement n'est pas linéaire, à différents moments on peut retourner aux phases précédentes (plusieurs avancées en spirale surviennent sur la ligne du processus).
- On ne peut pas faire l'économie de difficultés et des risques dans un tel projet.
- La durée du processus peut être très différente d'une situation à l'autre.

*Énumération des étapes du processus d'un projet* (non exhaustive) : constitution du groupe (décisions quant à son fonctionnement), recherche de lieu, définition du projet de vie, conceptualisation d'architecture écologique, définition de la stratégie du projet (financements privés et/ou publics?), choix de la structure juridique (le rapport à la propriété, le patrimoine ou les parts sociales? l'héritage ou pas?), étape charnière d'engagement des futurs habitants (financier et/ou contractuel; en temps, compétences...), travail avec l'architecte, attribution des lots, construction, pendaison de crémaillère.

## Accompagnement

Nécessité d'accompagnement en particulier aux moments suivants: l'aide à la prise de décision et l'aide à la définition des besoins.

Deux types d'accompagnement sont à distinguer :

- accompagnement du projet (des prestations extérieures: avocat, architecte, entreprises...);
- accompagnement du groupe (un "coach" du groupe qui est rémunéré).

La mission d'un "coach" du groupe est contractualisée pour une durée importante, à temps partiel/ponctuel. Il assure le suivi et la continuité du projet. Il fait comprendre au groupe dans quelle phase du cheminement il se trouve et qu'est-ce qu'il attend. Il aide à transmettre les méthodes comme la sociocratie. Il renseigne sur des diverses ressources et des financements possibles pour le projet, il alerte sur les contradictions, il aide à résoudre les conflits.

Le financement du poste par les budgets publics demande une argumentation de son utilité publique. Un tel poste peut accompagner simultanément plusieurs projets, voire contribuer au développement d'une politique d'habitat groupé sur un territoire donné. On pourrait l'imaginer comme attaché à une collectivité territoriale.

Il pourrait aussi être employé par le réseau d'habitat groupé. Cette formule est à débattre au sein du réseau. Définir les compétences d'un accompagnateur.

## Vie de groupe

*Quelques causes d'échec des projets :*

- Le refus de voir les trop grandes différences au sein du groupe - le groupe ne prévoit pas les modalités d'une scission possible, veut rester uni coûte que coûte ;
- Le refus de faire appel à un accompagnement ;
- L'idéalisme, le refus d'abandonner le rêve ;
- L'absence du lieu d'implantation.

*Le groupe doit prendre de nombreuses décisions quant à sa vie :*

Est-il ouvert ou fermé ? Quel est son rapport avec l'extérieur, le quartier, etc. ? Quels sont ses modes d'entrée et de sortie ? Quelle gouvernance ? Quelles méthodes de prise de décision ? Quelle structuration du travail (commissions, modalités de réunions, répartition des rôles et des tâches) ? Quels outils de communication (internes, externes)? Quelle méthode de gestion des conflits?

Il est important de définir la place équitable de chacun. Les rôles peuvent tourner.

Le règlement de gestion commune d'habitat est à définir encore avant habiter. Il s'applique dans l'organisation des réunions, des séjours communs, etc.

Penser à cultiver la convivialité et les activités « expérimentielles » afin de créer un terreau commun. Garder à l'esprit la réalité de dynamique du groupe; des phénomènes de type leader ou bouc émissaire sont à gérer.



## Plan d'action pour le réseau

Priorité	Quoi	Qui	Échéance
*	Réfléchir sur la maîtrise d'ouvrage déléguée	Bernard Jean-Christophe Yves Vincent	Été 2009
*	Créer une commission sur les relations entre groupe projet architectes (fiches)	Bernard Laurent Eva	
**	Créer une commission juridique non exhaustive : 1) analyse du document CLIP (Miethauser Syndikat)	Bernard et Jean-Christophe	Noël 2008
	2) analyse des infos Terre de liens (visite à Crest, contact Paris)	Florence Estelle Brigitte	Noël 2008
**	Créer une commission sur l'accompagnement	Eva Bruno	
***	Proposer des circuits de visite d'habitat groupés existants, en France (Lille) et ailleurs (Royaume-Uni, Belgique, Italie, Suisse, Allemagne, Danemark...) Cf. J.-M. Pochat (Festiforum)	Estelle Ursula Eva	
***	Poursuivre le développement du site Web : rubrique outils, téléversement, Wiki... ? Cf. Fabrice	Florence Bernard	
	Téléverser ses outils sur le site, par groupe projet	Chaque groupe projet	
	Faire vivre le site : - rubriques tout public - pages de travail du réseau et gérer l'adresse interrégionale : qui s'y inscrit, comment on s'en sert (avec un mode d'emploi ?)		
	Initier et compléter une page Jeux coopératifs sur le site, notamment avec le jeu de go	Jean-Christophe	
	Célébrer l'atteinte d'étapes d'un projet, et en informer le réseau	Estelle + Chaque groupe projet	
	Créer une « Fête de projet », et y inviter le réseau, les autres groupes locaux, pour passer de la transmission d'information à l'appropriation	Estelle Ursula AF + Chaque groupe projet	
	Préparer l'émergence des « coachs régionaux » ; avec comme étape n°1 : augmenter les liens entre groupes locaux pour que leurs membres perçoivent que l'aide est possible malgré leurs différences	JC via le site	
	Susciter des fêtes de réseaux régionaux : par exemple, Sud-Est aux Damias (05)	Sud-Est : Anne- Françoise	

		Estelle	
	Rechercher des points de vente pour Passerelle Eco	Estelle Ursula...	
	Rédiger un article sur <i>Vivre autrement</i> de Diana Leafe Christian	Estelle	
	Rédiger, publier régulièrement des articles, des infos sur l'habitat groupé : - projets - relations avec les architectes - sociocratie - bâton de parole - acteurs institutionnels - Clip/Syndikat - etc.	Jean-Luc	
	Pratiquer le jeu de rôles élaboré par Bruno dans chaque groupe projet qui le désire	Bruno	
	Organiser des chantiers participatifs pour faire découvrir comment vivre ensemble	Bruno	
	Organiser une réunion interrégionale pour 2009, en réfléchissant à ses modalités : rencontre, réunion... plus de travail de réflexion et/ou de pratique au niveau d'un chantier d'apprentissage ou participatif, plus festive (jeux...)	Bruno et Anne- Françoise passent le relais à ???	
	Compléter le travail sur la culture commune		
	Compléter le travail sur les trois thèmes par une synthèse des restitutions		
	Rédiger un document de synthèse sur les actions et compétences du réseau Habitat groupé (besoins internes + transmission à partenaires extérieurs) Cf. notes d'Yves (CA d'Habicoop de juin 2008) + article Bruno Maison écologique + article Silence par HG Sud-Est.		

## Témoignage :

Jean Luc de Passerelle éco qui nous accueillait a fait un article sur la rencontre avec des photos et des commentaires que vous retrouverez intégralement sur :  
<http://voyage-en-corcellie.kiosq.info/spip.php?article35&lang=fr>

C'est au salon Primevere que j'avais rencontré l'équipe du réseau Habitat Groupé, et que j'avais rapidement présenté notre projet ici de Résidence pour chercheurs en écologie pratique, en indiquant qu'à terme, nous pourrions accueillir des groupes-projet Habitat Groupé ou Ecovillage pour les aider à avancer dans leur projet.

Bien que la résidence en question soit encore en chantier, cela n'a pas dissuadé Anne Françoise et Bruno Thouvenin de nous contacter pour l'accueil de la réunion annuelle des porteurs de projet du réseau Habitat Groupé.

C'est ainsi que 20 personnes, venues de Marseille, de la région Lyonnaise, parisienne et de Lille se sont rendues en Corcellie pour faire le point sur les avancées et difficultés de leurs projets, échanger leurs expériences, et préciser les objectifs et le fonctionnement du réseau Habitat

Groupé.

Le but était de se rencontrer non dans une salle de réunion mais sur un écolieu existant, et après les 2 jours de réunions, de passer 2 jours à participer sur place aux activités du lieu. Une manière de mieux se connaître, autrement qu'autour d'une table, et de nous donner un coup de main.

Les conditions d'accueil furent celles "écorustiques" des chantiers participatifs : dortoir, camping et yourte à disposition, les diverses tâches du quotidien partagées, une adhésion et une participations aux frais de bouche demandées, douches en plein air, toilettes sèches et quelques ressources locales également mises à disposition.

Le temps fut très incertain, mais nous a fort heureusement toujours permis de travailler en plein air.

Ces rencontres ont été agréables, intenses et fructueuses. De nombreux échanges, rencontres et découvertes de part et d'autres. Le jeu de la participativité a été pleinement réussi puisque les participants avaient visiblement l'expérience de la dynamique des groupes, et des contingences pratiques qui vont avec ...

Merci à vous, initiateurs de futurs Habitats Groupés, pour ces recherches généreuses en formes du "vivre autrement", et pour votre investissement efficace et entier sur le chantier ici. Et bonne chance à tous vos projets !

Jean Luc